

Start-up Cases from

Silicon Valley



Company 1

- ☑ Started in 2004
- ☑ Went public (IPO) 2012
- ☑ #2 most popular website in the world
-700,000,000 unique monthly visitors
- ☑ \$5B revenue 2012 (up from \$3.7B 2011)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOLECZNY



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

facebook®

Key success factors:

- Provide information and communication to a pre-existing offline community
- Built trust

facebook®

[Entrepreneurial Skills Learned-Zuckerberg.wmv](#)



Company 2

- Founded 1994
- Went public (IPO) 1997
- Revenue 2012 - \$4.98B
(down from \$6.2B in 2011)



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

YAHOO!

- 1994: "Jerry`s Guide to the World Wide Web"
- Yahoo: "Yet Another Hierarchical Official Oracle"
- Creates its own web portal
- 2000: Yahoo uses Google for search (started using its own in 2004)



Company 3

- Started 1996
- Original name of the company was "Backrub"
- IPO August 2004
- #1 website in the world: 900,000,000 monthly users



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

Key success factors:

- Great search tool – different algorithms
- Thought big: "Become the pathway to the internet for everything"
- Figured out revenue model that worked early on
- \$50B revenue in 2012 (up from \$37B in 2011)

Google™

[Innovate in Technology and Business The Founding of Google.wmv](#)



Company 4

- ☑ Started in 2004
- ☑ 2006: Founder, Kevin Rose, on cover of Business Week
- ☑ Weekly podcast
- ☑ Raises \$40M (2006 – 2008)
- ☑ 2008: 238,000,000 visitors

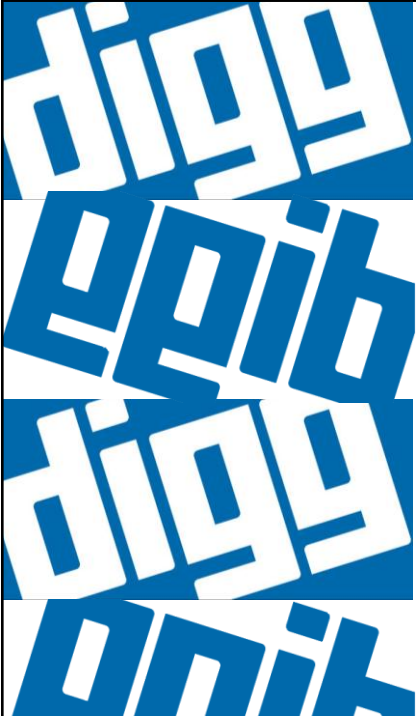


KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



- 👉 2008: Talks with Google - \$200M purchase
- 👉 2009: Facebook introduces its "Like" button
- 👉 2010: Extensive "overhaul" – switched database technology
- 👉 2012: Broken up and sold in three parts:
 - Digg** brand – Betaworks (\$500K)
 - Digg** Service – Washington Post (\$12M)
 - Digg** parents – LinkedIn (\$4M)



Key factors:

- ☑ Rolling out new technology is risky and time consuming
- ☑ Never take your eye off the users
- ☑ Continue to grow and add new features



Company 5

- ☑ Started in 2009
- ☑ Launched in 2010
- ☑ Initial angel investment, then two rounds of VC investment
 - Benchmark & Menlo Venture
 - Total raised \$49M
- ☑ Named "fastest growing start-up" by VC`s
- ☑ Allows anyone to request a ride



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY





Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego



U B E R



<p>Critical success factors:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Found a market that was already operational <input checked="" type="checkbox"/> Made it better <input checked="" type="checkbox"/> Automated transactions on both sides 	
---	--

	<h2 style="background-color: #808080; color: white; padding: 5px;">Learnings</h2> <ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Timing is important, but must be combined with market need <input checked="" type="checkbox"/> Always watch your user/customer! <input checked="" type="checkbox"/> Always watch your competitors – both real and potential <input checked="" type="checkbox"/> Don't be afraid of change <hr/> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div data-bbox="305 1638 488 1696">  <p>KAPITAŁ LUDZKI NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI</p> </div> <div data-bbox="939 1646 1119 1696"> <p>UNIA EUROPEJSKA EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOŁECZNY</p>  </div> </div> <p style="text-align: center; font-size: small;">Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego</p>
---	--